

The background image is a photograph of a lush green field filled with tall grass and numerous small pink flowers. In the distance, there are some trees and a cloudy sky. The text is overlaid on this image.

Prisdialogen Samrådsmöte nr 1

Ludvika, Fagersta, Grängesberg, Norberg

2026-05-27 // 2026-06-03

Välkommen till Prisdialogen



Johan Carlsson
Chef Kund
och Marknad



Anders Sundqvist
Teknisk säljare



Johanna Walterson
VD VB Energi



Aiki Rillo
Marknadskoordinator

Innan vi börjar- Säkerheten först!

Vid skada eller ohälsa



Vid Nödfall
Ring: 112



Första hjälpen



Hjärtstartare

Om brand uppstår



Vid Nödfall
Ring: 112



Brandsläckare

Vid utrymning



Larmsignal
kommer att höras



Utrymningsvägar
är skyltade



Använd inte
hissen



Återsamlingsplats

Agenda

Introduktion

1. Mötets öppnande – deltagare vid mötet, presentation
2. Val av ordförande, sekreterare och justerare för mötet
3. Årets prisdialog
4. Aktuellt hos VB Energi
 - 4.1 Testbäddsprojektet Robin Collins Lund, energikontroller, LudvikaHem/Ludvika Kommunfastigheter
 - 4.2. Ägarfrågan: lägesbild och fortsatt process
5. Vad händer kring fjärrvärmes?
6. Marknads- och kalkylförutsättningar
7. Information VB Energis prisändringsmodell 2027-2029 samt horisonten
8. Synpunkter och förslag från kunder
9. Övriga frågor
10. Mötets avslutande

An aerial photograph of a lush green forest landscape. A river or stream winds through the center of the image, featuring a small dam or weir. The sky is filled with large, white, fluffy clouds. The text '1. Mötets öppnande Deltagare' is overlaid in the center in a large, white, sans-serif font.

1. Mötets öppnande Deltagare

2. Val av ordförande, sekreterare och justerare för mötet

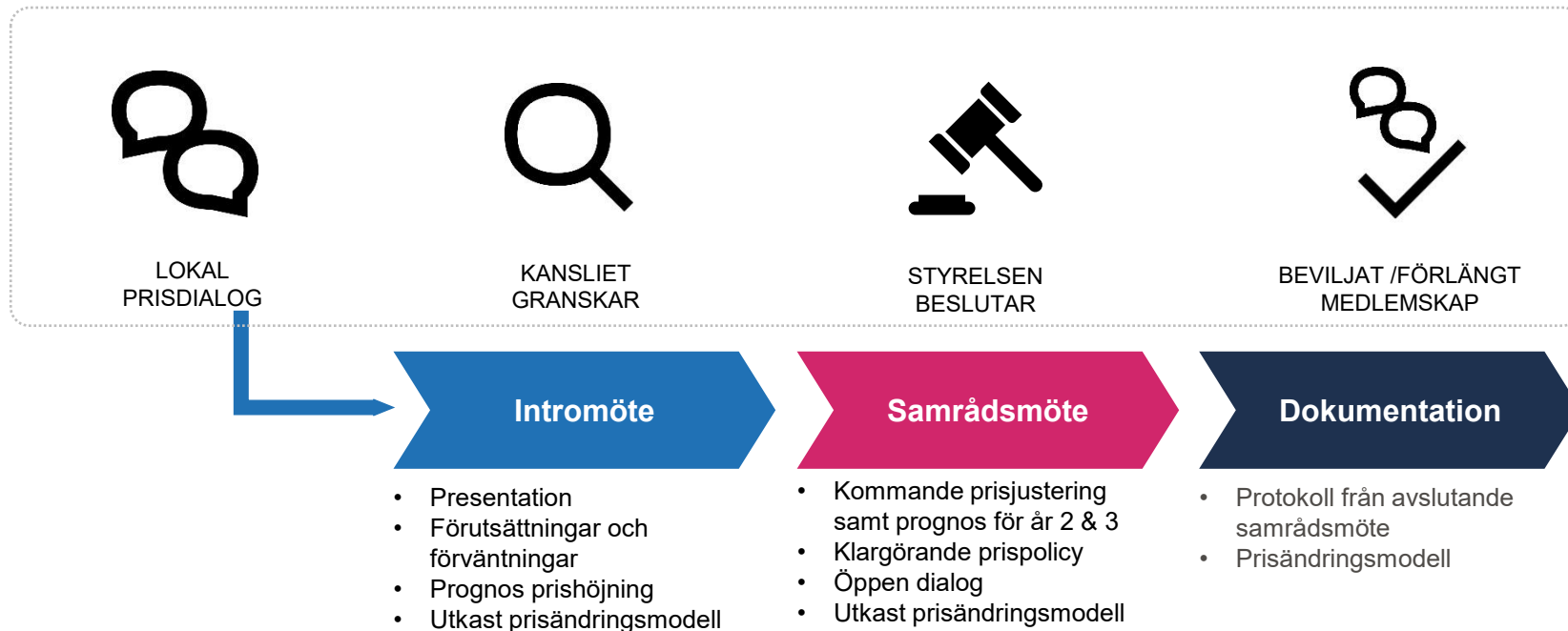
A brown hen with a red comb and wattle stands in a green field with yellow dandelions. In the background, there are solar panels on a roof and some trees. Another hen is visible in the background, slightly out of focus.

3. Årets Prisdialog

Vad är Prisdialogen?

Lokal dialog och central prövning

Initierat av Riksbyggen, SABO och Energiföretagen (Fastighetsägarna ord. medlem sedan april 2019)

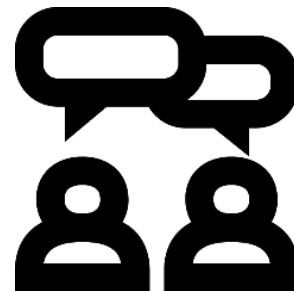


Två samrådsmöten planerade under året



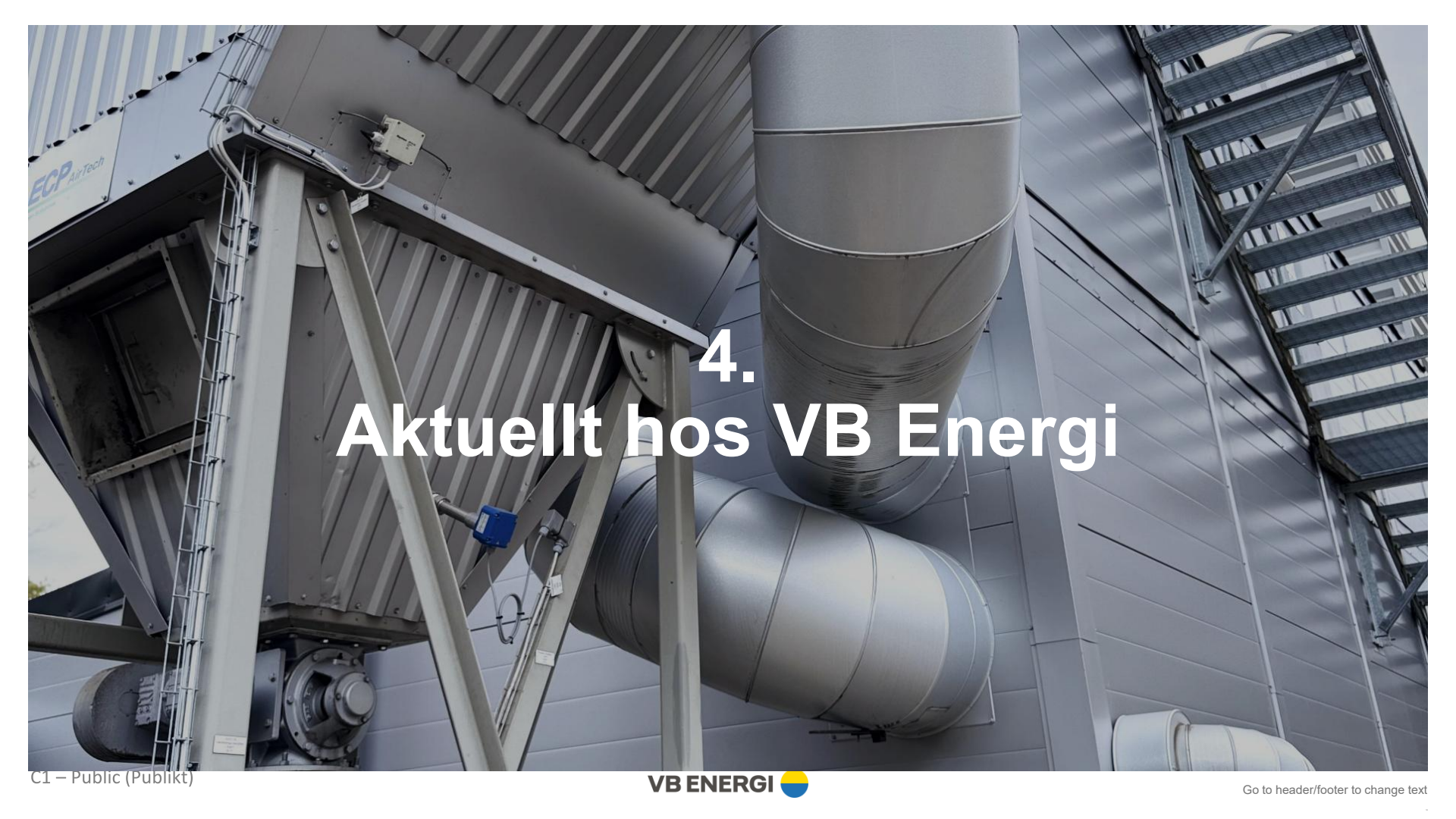
Samrådsmöte 1

Under maj/juni – går igenom förutsättningar för prisjusteringen och diskuterar kalkylförutsättningar



Samrådsmöte 2

I början av september – fokus på frågor och gemensam diskussion. Presenterar påverkande förutsättningar och nivå på justering inför 2027

A low-angle, upward-looking photograph of industrial HVAC equipment mounted on a building's roof. Two large, cylindrical, silver-colored air conditioning units are the central focus, with their metal casings showing horizontal ridges. They are supported by a network of grey metal beams and brackets. To the left, a blue electrical control box is visible, connected by wires. In the upper left corner, a small sign reads 'ECP AirTech'. On the right, a metal staircase with a railing leads up. The background shows the corrugated metal roof panels of the building.

4. Aktuellt hos VB Energi

4. Aktuellt hos VB Energi

Det här är Västerbergslagens Energi

Vi producerar och levererar fossilfri fjärrvärme till kunder i Fagersta, Ludvika, Grängesberg och Norberg. Vi bedriver även entreprenadverksamhet inom vattenkraft.

2025	Antal anställda	39
	Abonnemang ca	860
	Varav industrier ca	40
	Försäljningsvolym (GWh)	207,7
	Spillvärme (GWh)	28
	Investeringar (MSEK)	27,6
	Omsättning (MSEK)	254

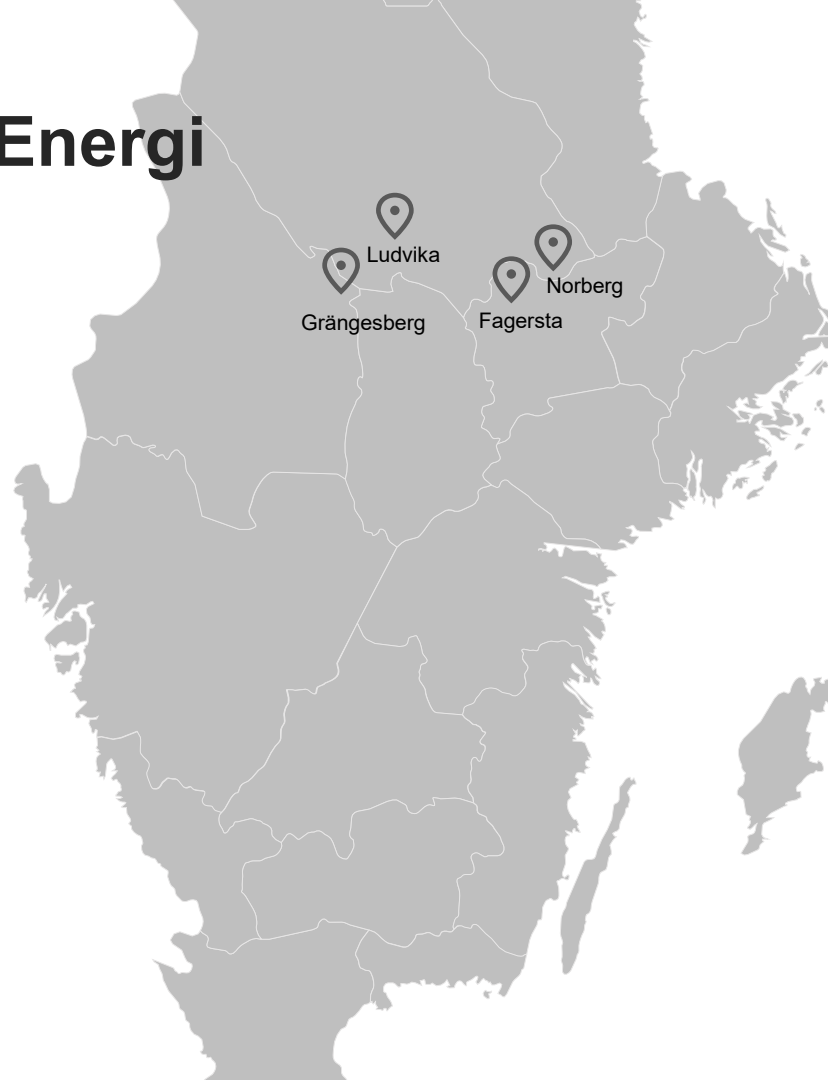




Foto: VB Energi

Rekordaffären klubbad – kommunen köper Vattenfalls andel i VB Energi

Ludvika kommun har fattat beslut om den största affären i kommunens historia.

Tillsammans med Fagersta kommun köper man Vattenfalls andel i VB Energi för totalt omkring 1,4 miljarder kronor.

Beslutet togs under måndagens kommunfullmäktige efter en intensiv process som pågått under våren.

Affären innebär att Ludvika kommun Stadshus AB och Fagersta kommun delar lika på aktieposten i energibolaget. För Ludvikas del handlar det om en investering på drygt 700 miljoner kronor.

Beslut klubbat om VB Energi

Efter beslut den 18 maj vid fullmäktigemöten i Ludvika respektive Fagersta kommun står det klart att kommunerna väljer att förvärva Vattenfalls aktier i Västerbergslagens Energi (VB Energi). Parallellt togs beslut att kommunerna avyttrar Västerbergslagens Elförsäljning AB (VB Elförsäljning) till Vattenfall AB.

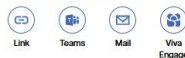
Gilla, dela, diskutera!

Gilla 19

Diskutera 0

Dela

Artikeln kan bara delas internt på Vattenfall



Sverige

Lägg till på startsidan ☐

E-postmeddelanden ☐

Taggar

#heatassessment

Publicerad: 19 maj 2026 Confidentiality: C2 - Internal



Vattenfall initierade under 2025 en översyn av sin fjärrvärmeverksamhet. Som ett led i den strategiska översynen har Vattenfall i mars lämnat ett förköpserbjudande avseende VB Energi där man även inkluderar elnätverksamheten. Vattenfall har också lämnat ett indikativt bud på VB Elförsäljning.

– Nu står det klart att VB Energis fjärrvärme- och elnätverksamhet förvärfas av våra delägare Ludvika och Fagersta kommun. VB Energi har sedan bildandet 1983 vuxit till ett starkt och konkurrenskraftigt företag som driver och utvecklar elnät och fjärrvärme. Samtidigt har man också en stark kundbas i sin elförsäljningsverksamhet, vilken del vi nu förvärfar. Vi lämnar över kompetenta medarbetare i ett välskött företag som vi är stolta över och ser fram emot att följa utvecklingen av verksamheten i kommunal ägo, säger Jens Storm, styrelseordförande i VB Energi och chef för Vattenfalls värmeverksamhet.

Nästa steg är att färdigställa avtalen tillsammans med kommunerna. Överlåtelsen planeras att genomföras i juni 2026, under förutsättning att slutliga avtal undertecknas och att sedvanliga villkor uppfylls.

Företagsstruktur idag



50,6%
Vattenfall
28,6%
Ludvika kommun
20,8%
Fagersta kommun

Företagsstruktur från mitten av juni



53,9%
Ludvika kommun
46,1%
Fagersta kommun

Fördelning tillförd energi

FAGERSTA

Återvunnen energi:	23%
Industriell spillvärme	10%
Rökgaskondensering	13%

Biobränslen:	77%
Förädlade och sekundära biobränslen	72%
Bioolja och tallbeckolja	0,3%
Förnybar el till elpannor, värmepumpar och hjälpel till distribution	3%

NORBERG

Återvunnen energi:	94%
Industriell spillvärme	94%

Biobränslen:	6%
Förädlade biobränslen	5%
Bioolja och tallbeckolja	1%
Förnybar el till elpannor, värmepumpar och hjälpel till distribution	0,41%



Fördelning tillförd energi

LUDVIKA

Återvunnen energi:	63%
Industriell spillvärme	1%
Rökgaskondensering	14%
RT-flis återvunnet	48%

Förnybart/Förädlade biobränslen:	36%
Förädlade och sekundära biobränslen	32%
Bioolja och tallbeckolja	4%
Förnybar el till elpannor, värmepumpar och hjälpel till distribution	0,05%

GRÄNGESBERG

Återvunnen energi:	0,00%
Förnybart/Förädlade biobränslen:	100,00%
Sekundära biobränslen	89%
Bioolja och tallbeckolja	9%
Förnybar el till elpannor, värmepumpar och hjälpel till distribution	2%

Returträflis



Från verksamheten

- Q Matarledning är byggd på Björnmossens industriområde, och det nya logistikcentret kommer att anslutas till fjärrvärmenätet.
- Q Biooljepriserna går upp på grund av oroligheter i världen, men övriga bränslepriser ligger relativt stabilt.
- Q Nytt ställverk byggs i Crabo för att ORC (turbין för elproduktion) därefter ska kunna köras.
- Q Ny rökgasrening under upphandling i Grängesberg för att möta kommande krav kring utsläpp till luft.
- Q Kompletteringar ska skickas in för Miljötillstånd Lyviksverket senast 30/6.



Från verksamheten

- Q Traditionsenliga Energiluncher genomfördes med god uppslutning under hösten. Nästa tillfällen: torsdag 15 oktober och fredag 16 oktober
- Q Utvecklingsarbete – proveldning av rötslam. Inledande tester med mindre volymer har genomförts med goda resultat. Fortsatta tester planeras under 2026
- Q Ökning av serviceavtal - antalet serviceavtal fortsätter att öka och uppgår nu till 196 avtal



4.1 Testbädd - Systemsamverkan i Ludvika

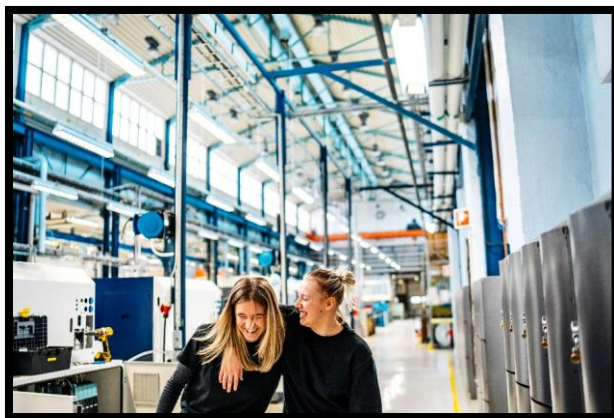


Testbädd – Vad är det?

- ✓ En fysisk eller virtuell miljö där företag, akademi eller andra organisationer samverkar
- ✓ Företag/organisationer som utvecklar och testar något som är nytt för dem
- ✓ Test och utveckling av något som kan utvärderas och analyseras
- ✓ Kan vara av olika omfattning, både stort och smått, exempelvis:



Test av en ny enskild produkt eller tjänst



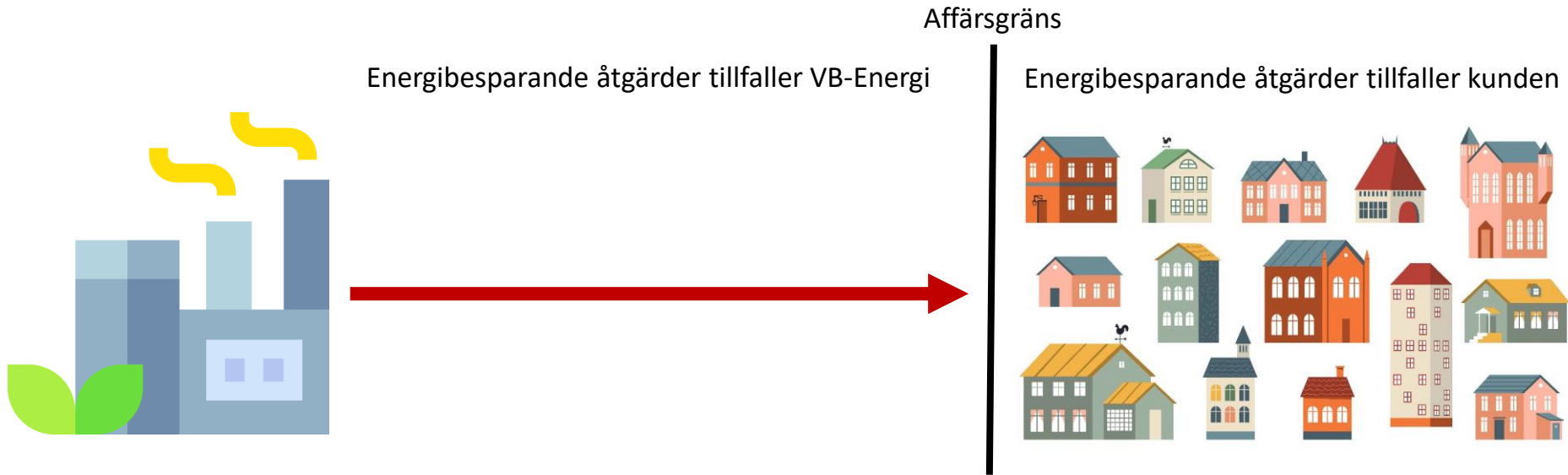
Utveckling och test av nya samarbetsformer, arbetssätt, organisationslösningar



Innovativa byggprojekt

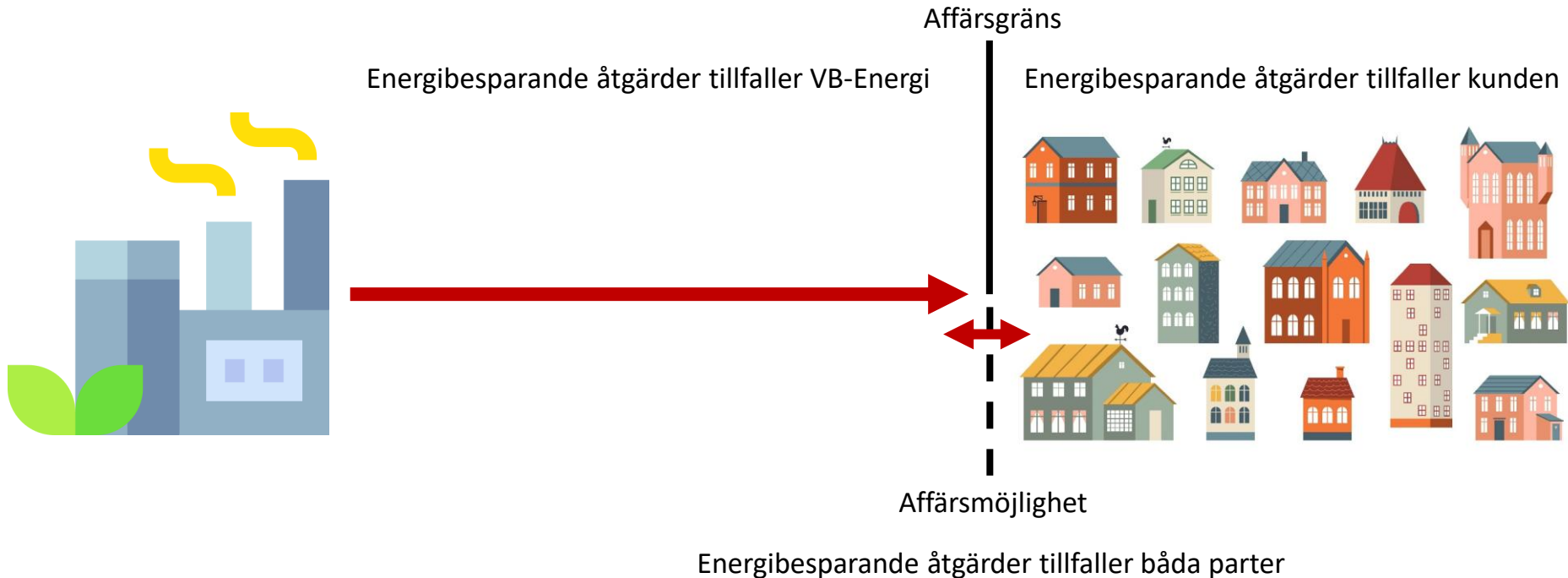
Testbädd - Systemsamverkan i Ludvika

- Testbädden ska undersöka hur man i samverkan kan minska energiförluster och optimerar effekttoppar i fjärrvärmenätet.
- Målet är en affärsmodell som gynnar båda parter och gör det lönsamt med förbättringar.



Testbädd - Systemsamverkan i Ludvika

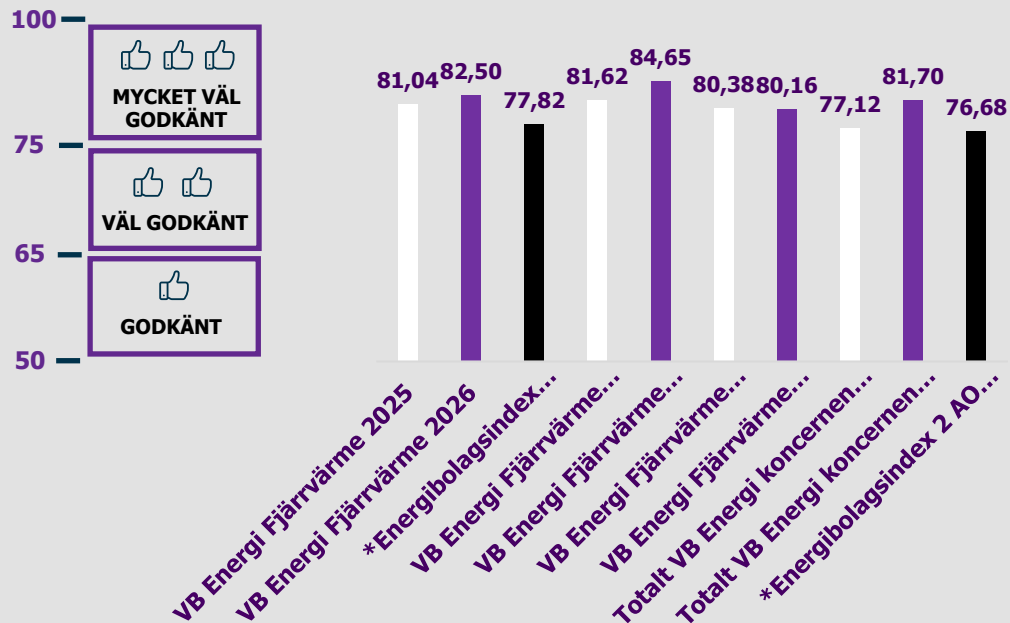
- Testbädden ska undersöka hur man i samverkan kan minska energiförluster och optimerar effekttoppar i fjärrvärmenätet.
- Målet är en affärsmodell som gynnar båda parter och gör det lönsamt med förbättringar.



Aktuellt hos VB Energi

Nöjd Kund Index 2026 - fjärrvärme

10 indexgrundande frågor jämförbara med *Energibolagsindex i Sverige



VB Energi Fjärrvärme 2026:

82,50

*Ranking Energibolagsindex
Fjärrvärme 2026_4_2:

#5

(2025: #12)

*Ranking Energibolagsindex
koncern 2 AO_2026_4_2:

#2

(2025: #10)



Några röster från våra kunder

- Det är bara att lyfta luren och ringa in så svarar de direkt. Jag blev väldigt vänligt bemött också. De hjälpte mig att bli kund hos dem när vi flyttade hit och köpte hus med fjärrvärme. Det gick snabbt och de sa direkt när tjänsten borde träda igång.
- Fjärrvärmen fungerar jättebra måste jag säga. Vi är nöjda som kunder.
- Man vill alltid ha ett billigare pris såklart, men samtidigt är det prisvärt eftersom det känns lokalt och nära till hands.
- Allt fungerar superbra. Jag tecknade ett serviceavtal med dem och det är jag nöjd med.
- De är fantastiska och personalen är grymt bra.
- På min fjärrvärme har jag ett serviceavtal och det var det jag hade kontakt med VB Energi om sist. Då kom det ut en kille som var trevlig att prata med och som fixade lite med fjärrvärmen.
- Det man känner med VB Energi är att de känns väldigt trygga med sin leverans av fjärrvärmen. Man vet att de gör sitt jobb och att värmen kommer fram.
- Åskan slog ner här och slog ut allt och fjärrvärmen gick sönder. Vi fick jättesnabb hjälp, det är därför man är så nöjd med dem. Man får bra hjälp och det skapar en trygghet



Så ska vi utvecklas vidare

- Jag har ett tips om att de skulle kunna lära kunderna att optimera sin värme. Det hade räckt med ett lokalt seminarium för att lära ut hur man ska ställa in maskinerna.
- Jag tror att de skulle kunna göra lite fler kundundersökningar som den här, ringa till kunderna och erbjuda någon bra lösning till bra priser.
- Det hade varit tacksamt om VB Energi kunde få ner priserna på fjärrvärmes, men jag förstår om det inte är så lätt.
- Strukturera upp Mina sidor på ett bättre sätt för företag med fler än en anläggning.
- Det är priset och hemsidan de har att jobba på. Tack för att du ringde
- VB Energi verkar inte göra så mycket för samhället eller miljön eftersom de inte verkar bry sig om att koppla på så många som möjligt på fjärrvärmesätet. Jag vill att de pratar mer om sånt här.
- Det är svårt att logga in som företagare och jag hamnar hela tiden på mitt privata konto.
- Man känner inte att man har något att säga till om. De förklarar eller redogör inte för höjningarna på ett bra sätt. Har de stora underhållskostnader så bör de redogöra bättre för detta och vara tydliga med vad höjningarna innebär.



Fjärrvärmens mervärden

En tillförlitlig, bekväm och cirkulär lösning



En stabil leverans

Kontinuerlig värmeförsörjning
producerad lokalt



En bekväm lösning

Utrymmeseffektiv värmeförsörjning
med hög kapacitet



En cirkulär lösning

Möjliggörare i det nya
energilandskapet med låga utsläpp

Våra övriga tjänster

Serviceavtal

För dig som är villa- och/eller företagskund. Vi kontrollerar din anläggning regelbundet och lämnar förslag på eventuella åtgärder. Vi erbjuder även kundanpassade beredskapsavtal. Beredskap 24-7.

Mätvärdesexport fjärrvärme

Tjänsten ger företag automatisk leverans av fjärrvärmens mätvärden varje dygn för vidare användning i egna system och uppföljning.

Mina sidor

På Mina sidor kan du följa energiförbrukning, se fakturor, ladda ner mätdata samt hålla koll på flödes- och avkylningseffekten.

VB APP

Du som kund till oss hittar i appen flera smarta funktioner som hjälper dig hålla koll på din energianvändning.

A man and a woman are walking away from the camera down a paved path. The man is on the left, wearing a dark jacket with a grey hood and dark pants. The woman is on the right, wearing a dark puffy jacket and looking back over her shoulder at the camera with a smile. They are in front of a modern building with dark blue doors and windows. The text "5. Vad händer kring fjärrvärmén?" is overlaid in the center.

5. Vad händer kring fjärrvärmén?

Innehåll från Kraffringen

Regional fjärrvärme stärker konkurrenskraft och civil beredskap

Uppdaterad: 18 maj 2026, 00:38
Publicerad: 5 maj 2026, 07:00



Sezgin Kadir, vd och koncernchef för Kraffringen.

I en tid av ökad osäkerhet blir robust energiförsörjning allt viktigare. Kraffringen Energi bygger sitt fjärrvärmesystem på regional produktion och distribution samt nära samarbeten med andra samhällsviktiga aktörer. – Vårt fjärrvärmesystem bygger på lokala resurser och regional samverkan, och det är en viktig del av resiliensen, säger Sezgin Kadir, vd och koncernchef för Kraffringen.

<https://www.di.se/brandstudio/regional-fjarrvarme-starker-konkurrenskraft-och-civil-beredskap/>



Fjärrvärmens måste ut ur kylan.

Trots fjärrvärmens systemnytta glöms den ofta bort när åtgärder sätts in för att stärka energisystemet och stötta hushållen. Ett exempel: Vid årsskiftet sänktes energiskatten på el generellt. Det är positivt för elsystemet i stort, men försämrar konkurrenskraften för fjärrvärmens.

Därför behöver regelverken vara teknikneutrala. Det behövs åtgärder som även stärker fjärrvärmens.

Utan fjärrvärme skulle Sverige bli mer sårbart, beredskapen skulle bli sämre och elpriset högre. Det är tyvärr precis där vi riskerar att hamna nu. Priset på biobränsle har fördubblats på tre år. Utan långsiktiga och teknikneutrala spelregler bromsas investeringstakten – och med den, robustheten i hela energisystemet.

I rapporten pekar vi ut **fyra konkreta reformförslag** som kan stärka fjärrvärmens konkurrenskraft och säkra dess roll i det svenska energisystemet:

1. Sänk elskatten för elpannor och värmepumpar i fjärrvärmens
2. Säkerställ teknikneutrala regler och energikrav för byggnader
3. Slopas skatten på bioolja, enligt Tidöavtalet
4. Stärk finansieringen för att öka vår beredskap

Förslagen behövs här och nu. Kostnaden för att inte agera är betydligt högre än kostnaden för att göra det.

Ta del av rapporten på [varmtellerkallt.se](https://www.varmtellerkallt.se). Där kan du också läsa mer om de fyra reformförslagen – som är en del av totalt 13 förslag vi tagit fram.

<https://www.varmtellerkallt.se/>

A photograph of an industrial facility featuring large, complex piping systems. The pipes are made of metal and some are wrapped in white insulation. Yellow safety railings are visible in the foreground. The background shows more industrial structures and a concrete wall.

6. Marknads- och kalkylförutsättningar

Vår prispolicy - avvägning mellan primärt två kriterier

Konkurrenskraft

Priset på fjärrvärme skall vara konkurrenskraftigt mot andra uppvärmningsalternativ och skall dessutom beakta de mervärden som finns; bekvämt, säkert och hållbart.

Priset skall således vara värdebaserat och spegla produktens värde för våra kunder.

Långsiktighet

Syftet med denna princip är att erbjuda en förutsägbarhet i prissättningen utan kraftiga svängningar.

Detta innebär i praktiken att fjärrvärmepriset ett enskilt år kan avvika något uppåt eller nedåt jämfört med alternativen men över tid skall alltid fjärrvärmepriset vara konkurrenskraftigt.

Vår prissättning är värdebaserad

En årlig konkurrensberäkning utförs och innefattar:

- Livscykelkostnaden under 25 år för fjärrvärme kontra bergvärme (med elspets)
- En nuvärdesberäkning för kunder i två olika storlekssegment:
 - Villa om 20 MWh/år
 - Flerbostadshus om 193 MWh/år (Nils Holgersson-hus)
- Två olika kalkylräntor, 5% för B2B, 3% för B2C, valda för att spegla olika kunders verklighet

Vid en bedömning av fjärrvärmens konkurrenskraft beaktas också de mervärden som finns, enkelt – säkert – hållbart.



Geopolitiken bidrar med osäkerhet

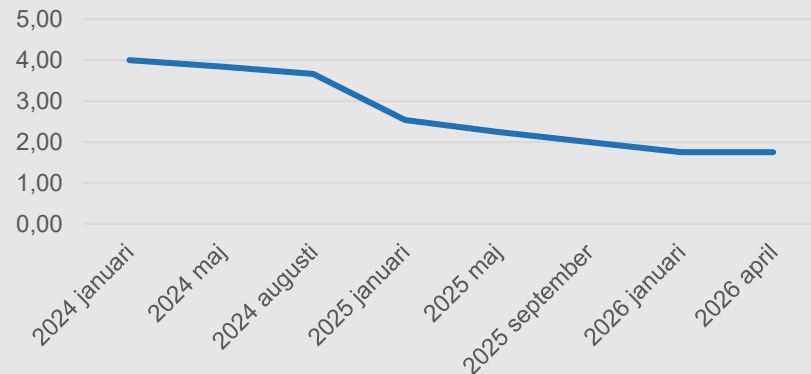
- Inflationen i linje med inflationsmålet, och bedöms som under kontroll
- Räntan väntas ligga på samma nivå under större delen av 2026, men stor osäkerhet framåt.

KPI(F) utfall och prognos (Konjunkturinstitutet)

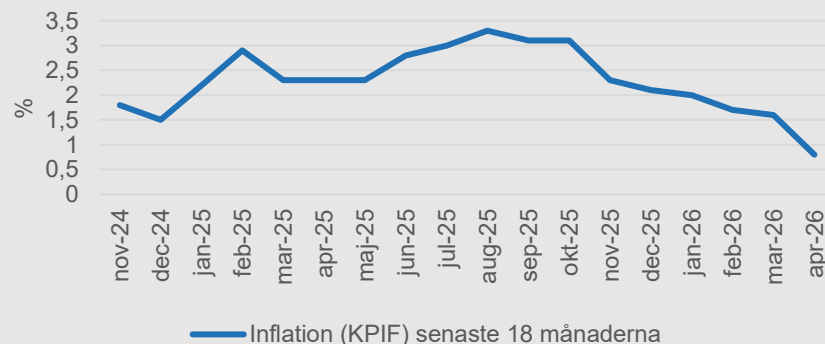
Mars-26	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
KPIF	4,1%	10,2%	2,3%	1,5%	2,5%	1,7%	1,6%
KPI*	3,9%	12,3%	4,4%	0,8%	0,7%	0,9%	2,2%

*Prognos för KPI visas enligt årsmedeltal, utfall visar skillnad december-december

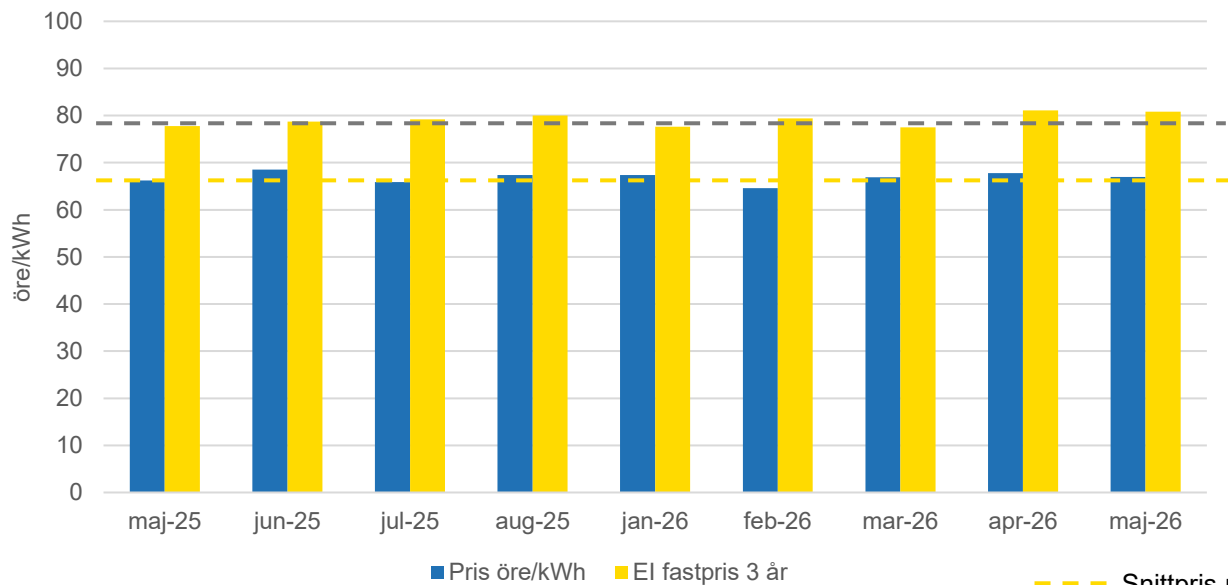
Utveckling styrränta 2024- april 2026



Inflationsutveckling (KPIF, SCB) nov 2024 – april 2026



Priset för fastpris femårsavtal har legat mellan 65-70 öre/kWh senaste 12 månaderna



Energimarknads-inspektionen
har en jämförelsetjänst för
elavtal, elpriskollen.se

--- Snittpris maj 2025-maj 2026 – 66.9 öre/kWh
--- Snittpris EI 3 år 2026 jan-maj – 79.3 öre/kWh

Elnätsökningar under denna reglerperiod högre än tidigare

- Elnätsavgiften i Sverige höjs i år i snitt med cirka 11 %. Det är den största ökningen på 30 år.
- En kommande förändring i elnätsavgiften är införandet av effekttariffer, som blir obligatorisk enligt lag från 1 januari 2027 - **pausad**

2025-12-09 17:15

🔗 Dela

Eon höjer elnätsavgifterna

Eon meddelar på tisdagen att energibolaget höjer sina elnätsavgifter med i snitt fem procent 2026, rapporterar [Sveriges Radio Ekot](#).

– Jag har full förståelse för att det här känns tufft, säger Gustav Wengen, kund- och marknadschef på Eon Energidistribution till radion.

Tidigare har även Vattenfall och Ellevio [meddelat kraftiga höjningar](#) av elnätsavgifterna, vilket har mött kritik.

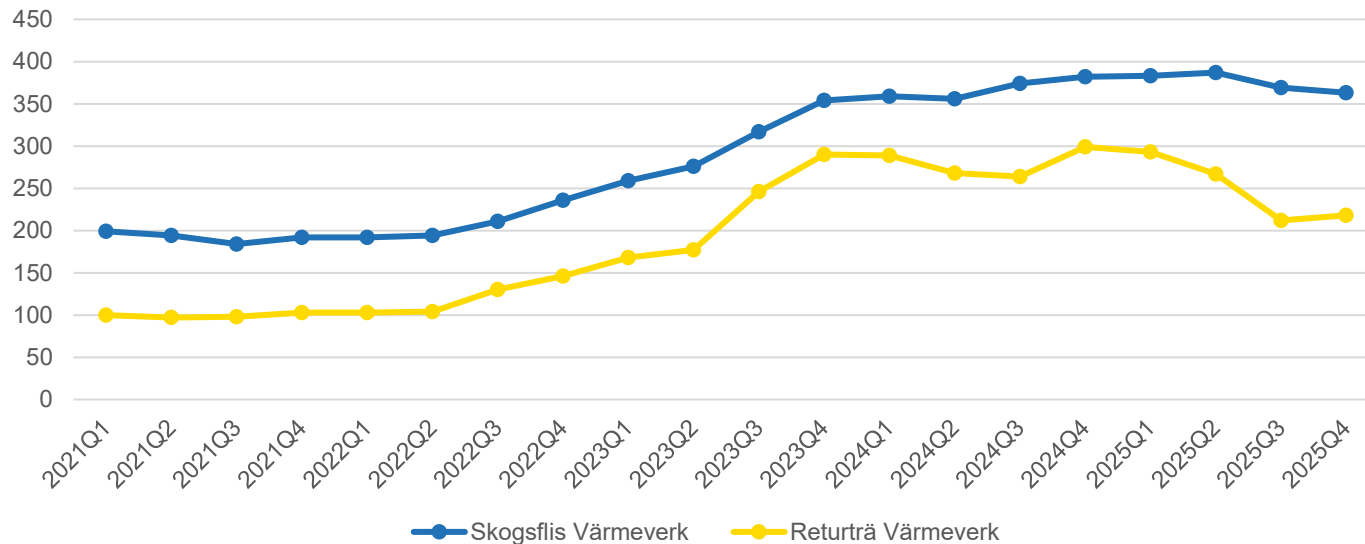


Oskar Carlsson

Vattenfall och Ellevio höjer elnätsavgifterna kraftigt från och med 1 januari 2026. För många hushåll innebär detta ännu en **rejal kostnadsökning** i en tid då elnätsavgifterna redan stigit snabbare än inflationen under ett helt decennium.

Bränslepriserna har stabiliserats men ligger på en högre nivå än före energikrisen

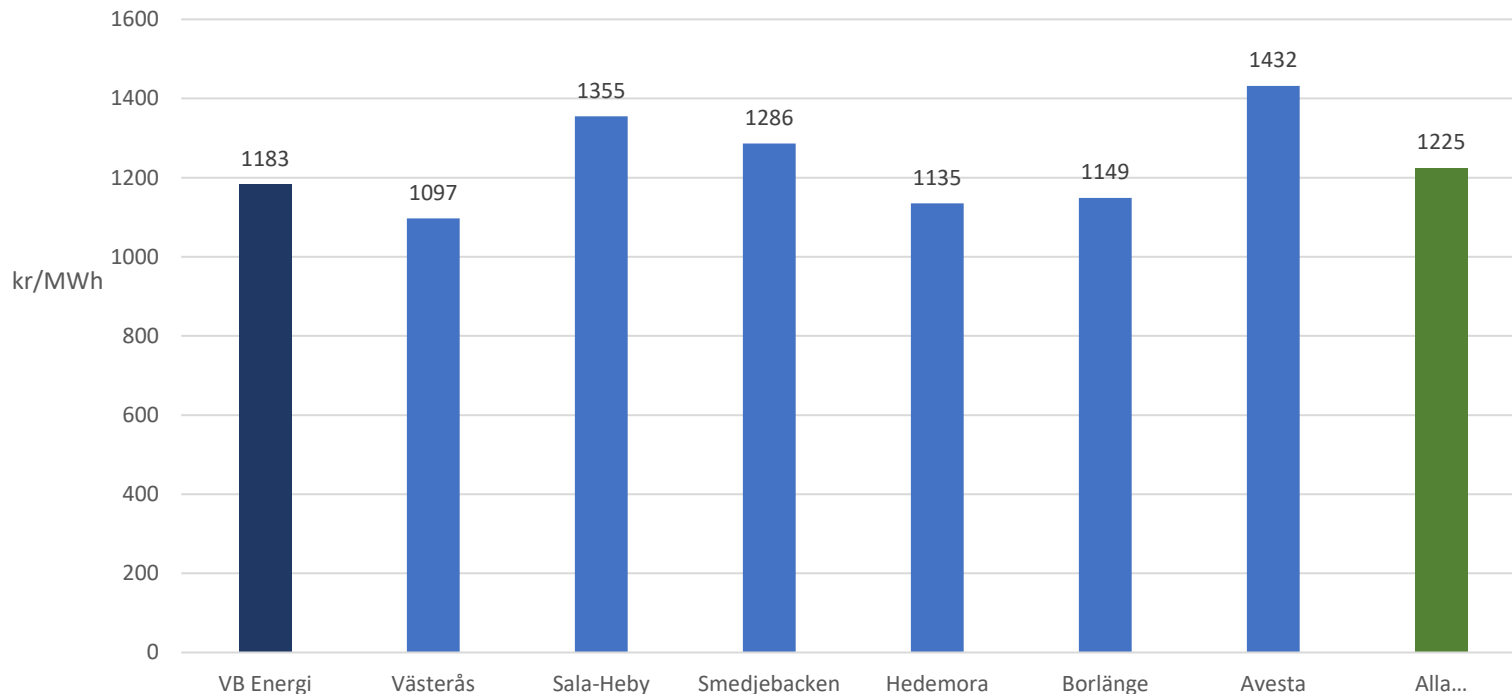
Bränslepriser utveckling 2021-2025



<https://www.energimyndigheten.se/statistik/officiell-energistatistik/prisutveckling-inom-energiomradet/tradbransle--och-torvpriser/>

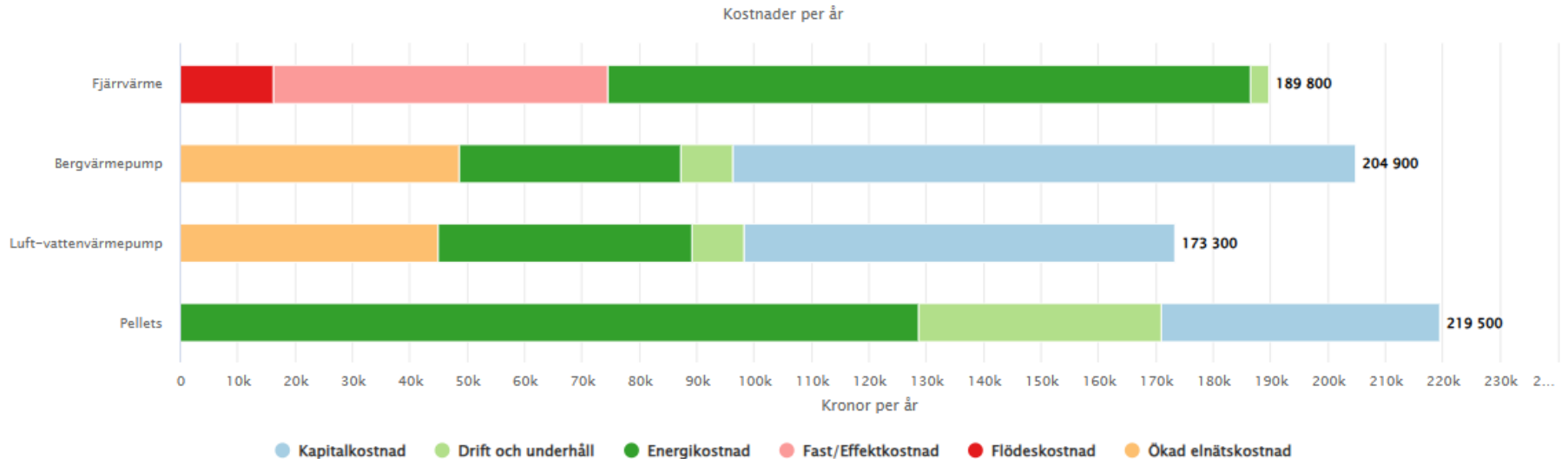
Prisjämförelse Nils Holgerson 2025

Flerfamiljshus 193MWh (medelpris kr/MWh inkl. moms)



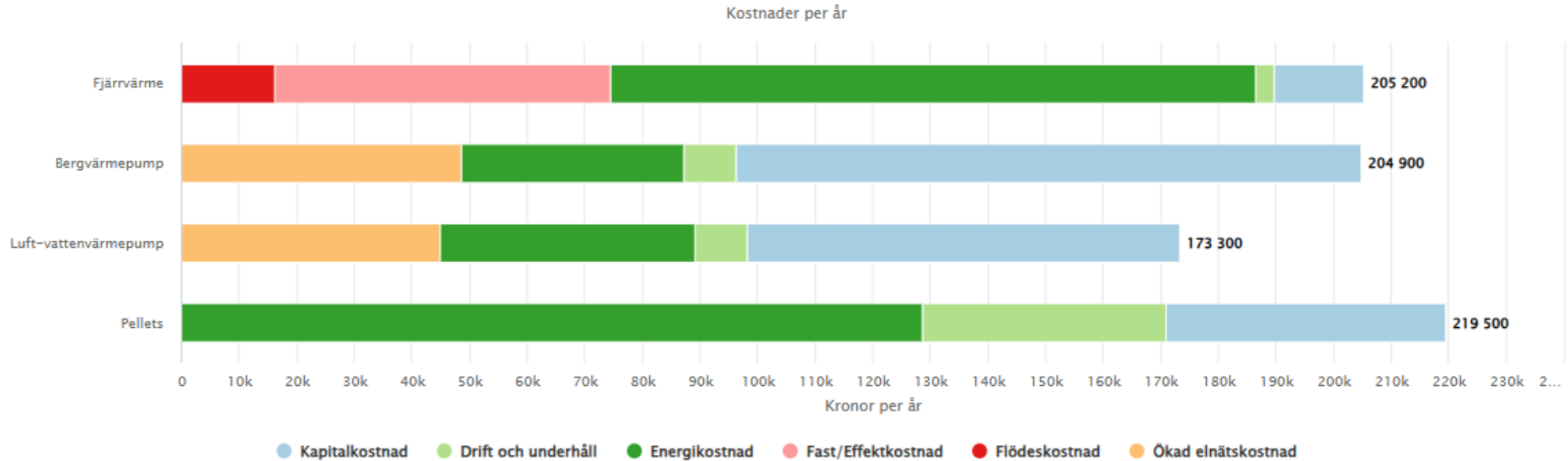
Prisjämförelse befintlig kund

- Flerbostadshus 193 MWh
- Ränta 5 %
- Elpris: 70 öre/kWh



Prisjämförelse ej befintlig kund

- Flerbostadshus 193 MWh
- Ränta 5 %
- Elpris: 70 öre/kWh



Highcharts.com

Prismodell – effektdelen (endast företag)

Företag:

- Energipris – säsongindelat
- Flödestaxa
- Abonnerad effekt - sätts utifrån 5 högsta dygnsmedelvärdena under föregående vinterperiod
- Effektdelen:
 - Det saknas incitament för kunden för arbete med effektoptimering, då dygnsmedelvärden inte speglar det faktiska/momentana effektuttaget
 - Visat sig vara stora skillnader från år till år i abonnerad effekt beroende på hur vintrarna ser ut, skapar inte förutsägbarhet vare sig för kunderna eller VB Energi
 - Pilotprojekt med timvärden uppstartat, dock ej klart i närtid
- Möte med arbetsgruppen i juni - arbete pågår med att ta fram förslag till dess

Prismodell – fjärrvärme ej primär uppvärmningsform (endast företag)

- Tidigare ej tydligt definierat hur prismodell ser ut för kunder som använder fjärrvärme som "spets".
- Efter genomlysning har det identifierats att endast 10-tal abonnemang berörs
- Avvaktar därmed att utveckla detta utan säkerställer dialog med berörda kunder för att prissättning ska bli relevant

Föreslagen prisbana (för både privata och företagskunder)

Föreslagen prisbana (nominella priser)

År	2026	2027 (prisdialogen 2025)	2027 (samrådsmöte 1)	2027 (samrådsmöte 2)	2028	Horisont
VB Energi	2%	2-5 %	2-5 %		2-5%	2-5%

Prisprognosen för kommande år är osäker

VB Energis prisvillkor för fjärrvärme 2026

Priserna anges exkl. moms.

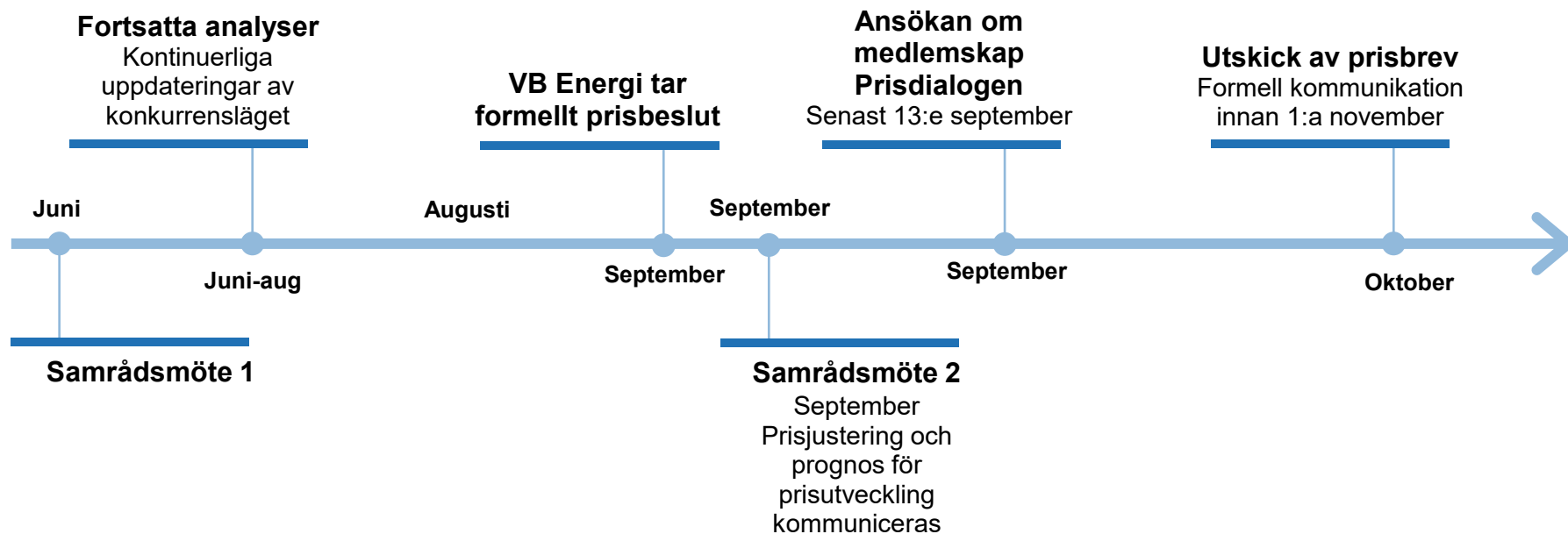
År	Årsvolym	Effektavgift	Energipris kr/MWh			Flödespris
			nov-mar	apr, maj, sep, okt	jun-aug	
2026	MWh Normalår	kr/kW				kr/m3
	0-149	1056	702,60	437,00	279,60	4,18
	150-999	1056	695,10	431,70	273,20	4,18
	1000-2499	1056	682,30	418,80	260,30	4,18
	2500-	1056	668,30	404,80	247,50	4,18
Villa exkl. moms	15-50	6 099,6 kr/år	730,4	730,4	730,4	Ingen flödesavgift
Villa inkl. moms	15-50	7 624,50 kr/år	913,00	913,00	913,00	Ingen flödesavgift
		Fast avgift				

- Kundens abonnerade effekt sätts vid varje årsskifte utifrån medelvärdet av de fem högsta dygnsmedeleffekterna som har uppmätts under föregående vinterperiod dec-mars.
- Prisvillkoren gäller vid huvudsaklig uppvärmning med fjärrvärme.



8. Synpunkter & förslag från kunderna

Nästa steg





Vi vill vara din energipartner, hur kan vårt samarbete se ut?

- Under hösten kommer vi anordna Energiluncherna i Ludvika & Fagersta. Håll gärna utkik på vår hemsida, Mina sidor och sociala medier.
- Önskar ni träffa oss för en dialog eller rådgivning gällande fjärrvärme, hör gärna av er.
- Vi uppmanar er alla att uppdatera era kontaktuppgifter.



9. Övriga frågor

A wide-angle photograph of a lush meadow filled with various wildflowers, including prominent pink and yellow blossoms. The field stretches towards a line of trees in the distance under a vast, overcast sky with soft, grey clouds. The text '10. Mötets avslutande TACK' is overlaid in the center in a large, white, sans-serif font.

10. Mötets avslutande TACK